

GRAPHITE INDIA LIMITED

REGD. & H.O. : 31, CHOWRINGHEE ROAD, KOLKATA - 700 016, W.B., INDIA PHONE : 91 33 4002 9600, 2226 5755 / 4942 / 4943 / 5547 / 2334, 2217 1145 / 1146 FAX : 91 33 2249 6420, E-mail : gilro@graphiteindia.com WEBSITE : www.graphiteindia.com, CIN : L10101WB1974PLC094602

GIL: SEC/SM/21-22/53

December 13, 2021

BSE Limited The Corporate Relationship Department 1st Floor, New Trading Ring, Rotunda Bldg., P.J.Towers, Dalal Street, **Mumbai 400 001**.

Scrip Code - 509488

The Manager Listing Department National Stock Exchange Exchange Plaza,5th Floor, Plot No-C/1, G Block, Bandra-Kurla Complex, Bandra (E) Mumbai 400 051 Symbol – GRAPHITE

Sir,

Sub: Newspaper Advertisement pursuant to Regulation 47 of the Securities and Exchange Board of India (listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 (SEBI listing Regulations)

Pursuant to Regulation 47 of the SEBI Listing Regulations, please find attached herewith copies of the newspaper publication on Notice of Postal Ballot published in Business Standard in English and Aajkal in Bengali newspapers.

We request you to take the above in records.

Thanking you,

Yours faithfully, For Graphite India Limited

S. Marda Asst. Company Secretary

রজ



৭৪ নম্বর ওয়ার্ডে ডৃণমূল প্রার্থী দেবলীনা বিশ্বাসের সমর্থনে প্রচারে মন্ত্রী ফিরহাদ হাকিয়। ছবি: তপন মুখার্জি



কলকাতা পুরসঙা নির্বাচনে প্রিন্স আনোয়ার শাহ রোডের ঢাকার মোড় থেকে ১৪ ওয়ার্ডের ভূগমুল প্রার্থী সন্দীপ নন্দী মন্তুমন্দারের সমর্থনে জিপর্যালিতে মন্ত্রী অরূপ বিশ্বাস। ছবি: বিজয় সেনগুর



দক্ষিণ কলকাত্তা আইএনটিটিইউসি-র সভাপতি ১৩০ নম্বর ওয়ার্ডের তৃগমূল প্রার্থী অভিঞিৎ মুখার্জির প্রচার। ছবি: তপন মুখার্জি

1 IDBI BANK

Public Notice To WebAgatyan It war concerns the Annual State of Concerns State of Concerns and Concerns Research and Concerns and Concerns Nations - State of Concerns Nations - National Concerns National - Na

registrar and Transfer agents EDNK IM THME INDEA PRIVATE LIMPTED 247 PARK C-101 1st Floor, LBS Marg Viknell W Mombal 400033,TEL 022 49186270 within 15 days of publication of this notice after which on chain will be entertained and the company shar proceed to issue Displicate Share Centercare

Sharda ace: Flat nu.1051 ATS PRISTINE SECTOR 1004 | Date: 08/12/21

Form No. 3 [See Regueton-13 (100)10001 DEBTS RECOVERY THIBUNAL, JAPUR Fort Roz, Sudorniel, Laikons Streemy Onice: Took Raad, apart-30015 Streemy Onice: Took Raad, apart-30015 Streemy Onice: Took Raad, apart-30015 Streemy Theoretics (14) of cuts 5 of the Adv Recovery Theoratic (24) of cuts 5 of the Adv Recovery Theoratic (24) of cuts 5 of the Adv Recovery Theoratic (24) of cuts 5 of the

The Backward Ht sub-Star (24) and 24 of the Star (25) and 25 of the Star (25)

SUMMONS REAS, OA/3782020 was label befo bis Presiding Officer/ Register (

Nettors, A. O. S. 2000 and a second secon

are written statement with a copy bareof molited to the applicant and to appear before protector or 401,3922 or 10.39 A.M. Isamo UCH Im application that for hoard and stated an prove aboutto: Others under my ret and the seek of this Trikunel on this is 47, 17,2821.

+

হান: মূৰহ 2021. Registrat, Dabts Becovery Dibanal, Jupas

100 ভো

কাকলি মুখোপাং

২৫ বছর থরে দুটি ' কলকাতার ৮৮ নম্বর মালা রায়। বান্ত্রবিকট অবলীলায় সামলে চা রায়া একটি তাঁর বাঁ পরিবারঙ বলা যে ধে-সংসারটা আড়ে তাতে মালা রান্তের নি ধক্ষতা, অভিয়াতা ব

নজরব

নিক্ষেন অন্যয়াসে। বলছিলেন 'যে ক'মিন বাঁচব, মানুষের

নিজন কমায়নে। কাহিলে খে ক দিন কাঁচ, ক্যুক্ত জলাবা নাই জ কৈ চেন্ঠা হা একটিকে চেন্দানে থাকি আর না- ই থানি, এই খ্যার্ডের আন্দিশবের পরিবারের এগুজন লক্ষয় মেত্র তেন বিকতে খারি। বাইন আরক কাগ এল কার্যা ব্যস্পনার ৮৮ নম্বর উঠানে আঞ্চল পান এলে লেকে কোঁচ নি-নারি মুব ভেটি চাইতে দেশবেদ ধানারার মানুব। হানীর এক ভার্টিল তোন হার্টে কেনো হার্টা কাঁচনার মানুব। হানীর এক বালিলা তের অলেই পেনারুন, বাইনিক নার করে বালিলা আনন্দির হার্টা উন্তরে মানা রার কালেন, 'ভানারিয়ের আনহার।' করেলের এরা কাঁর বারে কেলেক, 'ভানারিয়ের আবারা।' করতেরে নারে বোলাবেশা করতে-করতে,

AT ME

জোনাজ অভিস: আই ভি ৪১ শেহসিয়ার সর্বাধ নজর CIN: 1.6শ্ব থ্যা মা হল।

সুরন্ধা পরিযেবা প্রখানের জন্য প্রস্তাবের অনুরোধপত্রের (আর এফ পি) বিজ্ঞপ্তি टामा उत्तमा संसभ्य की मराष्ट्रा (२८८ कर कि पि मुद्रा) मंड (२८८ का कारण्ड का प्रतमाप्ता भाष्ट था का छा गण्डाराथ साई कि कि मार्चे मार्क का प्रता का प्रारा का प्रता भाष्ट्र मार्ट्र मार्डिंग प्रारा मार्ट सिंह रागांकील मंडुरा विविधिति मार्ट से प्रता का पार्क (रागारपा) विविधीति के भिराज का साधा त का मि नार्ड्या मार्डिंग के प्रता के प्रता के प्रता के प्रता के प्रता के प्रता के साधा त बाब के दलाव में 1 विराज के आहे साई स्थान के प्रता के प्रत का के लिंग कर मां प्रता के प्रत बाब के प्रता के प्रता के प्रत के प्रत के प्रता के प्रता के प्रता के प्रता के प्रता के प्रता के प्रत के प्रता के

G) গ্রাফাইট ইন্ডিয়া লিমিটেড

ইণ্টার্চ অধিপ: ৩১ টোড়নী রোড, কলকান্ডা-৭০০ ০১% CIN: L510101WB1974PLC094602 ওরেবনাইড়: www.graphiteindia.com

পোষ্টাল ব্যালট বিজ্ঞ প্তি

পোষ্ঠ হাব ব্যাহাট বিশ্ব বিদ্ধ বিধ্য বিশ্ব বিদ্ধ বিধ্য বিধ্য বিদ্ধ বিধ্য বিধ্য বিধ্য বিধ্য বিধ্য বিধ্

1000

গুরুবার, ও ডিসেম্বর, ২০২১

গ্রান্দাইট ইণ্ডিয়া লিমিটেড—৫র পক্ষে বি শিবা

কোম্পানি সেরেন্টাগি

তাদেবের বন্দদ নেড গ্রনও: তেটিবিব্দর প্রয়েবের জন্য নির্ণায়ক অরিম তেরিখের নিরিমে কোম্পানির ইক্রাইটি পেয়ার অনুপাতে সনসাদের পেয়ার সাপেক্ষে ভেটিয়ের সুযোগ



পথা আজে নৰ্নাচেই পথ বেনিক্ত থানে। এই তেন সেনিৰ্দ্ৰ আমাৰ ভালচাৰ একট হেলেন চিকিসাহ ৰন্দ তাৰ খনা সাহাও চাইপেন। অনুৰ হেলেচিক চিকিপাহ জন ছেলোনে নিয় বেত হেলা হেলেচিক কিৰিপাহ বাৰ ছেলোনে নিয় বেত হেলা হেলি সাহাবেল বাৰাৰ নিয়েন্দিন আগনে বাৰ কুৰাজ কে জু বিনিন্ন নিগাম বেনি কে তাৰে বাংলা, ন্দুপত্ৰ বাৰ কাৰ নিগাম বেনি কাৰ্তত বাংৰ বাংলা, ন্দুপত্ৰ আৰম্ভ নিগাম বেনি কাৰ্তত বাংৰ বাংলা, ন্দুপত্ৰ আৰম্ভ কিৰা বে কে বিল হা বাংলা বাংলা কৰা কৰা বেনো এল কাৰ্তত বাংৰ বাংলা নাংলা, দুপত্ৰ আৰম্ভ বেকে খৰি, ৱাংকো মন্দ্ৰ যদি উইৰকম একটা বাংলা

স্থাবর সম্পণ্ডিসমূহের বিবরণ

MOT 00,52,2023,394;

কে গম লগ

Re-Parties

ই অবসনের অভাবে সম্পর্কসমূহ 'বেশমন বেমন আছে' 'প্র আছে বা আছে' কেন্দ্র উপায় বাহীত পার্টায়ায়'

মহাজন উপান ভাইনে কাইছে? তিন্তুৰ ভিইবাৰে কাইছেৰে নিৰ্মাহতে মশাৰ মৃত প্ৰাৰ্থিয়েবে কেনেকৰ প্ৰেট প্ৰাৰ্থটোত নিৰ্মাহ নিৰ্মাহতে প্ৰাৰ্থটো ইপানে নিৰ্মাহতে মানাৰ মৃত প্ৰাৰ্থটো নামৰে নিৰ্মাহ কৰে। নিৰ্মাহতে মানা মৃতে ইপানিজনে বিশ্ব বিশ্বৰ মানাৰ মৃতিৰ প্ৰাৰ্থটো ইখন বিদ্যা/perturbation কোন ইফাৰ্ডেটাৰ নিৰ্মাহত মানাৰ মানাৰ মানাৰ মানাৰ মানাৰ মানাৰ মানাৰ মানাৰ কোন ইফাৰ্ডটো মানাৰ কোন ইফাৰ্ডটো মানাৰ মিনাৰ মানাৰ মানিজনে নিৰ্মাহতে মানাৰ মিনাৰ মানাৰ মানিজনৈ নিৰ্মাহতে মানাৰ মানা মানাৰ মানা মানাৰ মানা মানাৰ মানা মানাৰ মানাৰ

मन, शाई-२ लडाविक्ति-

भगवत क्रियोगं काम म स्ट्रायम क्रियम्ब

Site on chalt

1 50,51

নল পেটন প্ৰায়বেট নিনিটো

telandhurs Sin ip sinerickundine; Dain; De.ev, anfibus (antan) zita-ma-dipotodis-se অনুমেদির অধিকারিক, ষ্টেট ব্যায় যাড ইপ্রিয়

মাহজিৰ দুলা ট্ৰাহতি কাৰ্যছ বিভ বৃদ্ধিত টোলায়) (টোলায়)কাং আৰ্ঘত (টোলায়) আগম গৰাৰ

(३९,३२,२७२) वर्षीहरूत माल सा कराज का

২০,০০০'- ব আর বেশি

জারিশ: ৩৯.৯২.২০২১; স্থান: মালমা

র্শন কোড ২০১৬ অধিনে উ- চক্ষমন নিয়াল মাইিডেট নিনিটেউ (পল্পইডেখন মন্ত্রি-এই মার্গমেন্ট অসমার হেন্দ্রণা ন চল, নিয়াল ব্রিখ বেজ, বেছল হেট এনে বিজ

माधिते करणावित्य के साथ के साथ भारत के साथ भारत के साथ ते साथ के साथ ते साथ के साथ क

করে দেওয়া যায়। গুনে খারাণ লাগল। পরের দিন থেবেন্ই তাঁর রাভের গাবারের ব্যবস্থা করে দিয়েছি। গুয়ার্ডের কান্ধনিয়ে মাগা রায় বললেন, 'পরিষ্কার– পরিচ্ছরাতা থেকে গুরু করে নিকাশি, সব দিকেই খেয়াল নাথি। কেওড়াবলা শ্বশনে মেৰুৱ মুখের পার্কট মুখন করে সান্দিয়েছি। রান্দ্রার খুখার আলোয় সেজেছে। ওয়ার্ডেন স্বাস্থাকেন্টটাকে আরও একটু বড় করার

তোঁৰ ২৩ হাজার রাজ্য পুলিশ য়ই এবারের পুরভোট ন্বৰ্জী

আনতা তি চুর্ট তেটা লয়তে ভাতে নির্মাজন কৰি লা মহা ভিতরা সম মাজন তি চুর্ট তেটা লয়তে ভাকে নির্মাজন করি হবে। যাতা পুলিশ দিয়েই হবে। ৩০ হাজবের বেশি কর্মী বিয়ে কোট লয়বে মহাবাদন। বির্মাজ ভাবান হেরে, ২০ হয়াবা পুলিশ দিয়ের কনবাবা পুলেছা। তেরে মোহারেশ থাকনেে ৭ খন সংসার পুলিশ ৫ গারীহায়ী পুলিশ। তের্টি বেভি মন্ত্রি হাইব মেজায় থাকবে। খট কুর্বত রোসদ ছিন তের্টি হারিও মেজি মুর্টিং মেজায় থাকবে। খট কুর্বত রোসদ ছিন সেজা পুরসভার ১৪রটি হায়াটে হাটা পুরবেটিক জন্য পরে মেটা সির্চা মুর্ঘে থকে মারা প্রতালি জির্ত বা সহায়ক বুথ রাহেছে ৩০৪টি। তির্চী মুর্ঘে থকে মারা প্রতাল জির্তা না সহায়ক বুথ রাহেছে ৩০৪টি। তির্চী মুর্ঘে থকা মনে মারা জারিতিক বা সহায়ক বুথ রাহেছে ৩০৪টি। তির্চী মুর্ঘে থকা মনে মার্লা অর্থিয়ে (এলমার্দ্র) এবং থকা করা জারিতিক স্পেটার (একসমার্হ) মানহনো।

াশার অজুহাতে ট্রেন বাতিল? ন্যাতি ঘোষ

মার, ৭ ডিসেম্বর

মানিগুৰুত্ববহুতাই, ৭ ভিসেম্বর বেল জনিবেছিল, কুয়াপাঞ্জনিত কারবে ভিস্তা- তেওঁনা ট্রেনাট জিসেম্বর থেকে থেকনাট গণির জিল করা হয়ে খে থে বে সে ১ ভিসেম্বর থেকে ট চলাচল খর গ্রাম্য । চিউ আলিগুরুত্বার- নিরজনা তিন্তা- তেরার্গ এজমেেনটি ফল্ড চাল্ড বারিতে থেকের বিষ্ঠমন্ড খে গোমসে আলিগনুত্বযুত্রের বিষ্ঠিন ধ্যাজমনিউক, যাবনাটী ও কেজানেনী সংগ্র্যন। মচনবার চিন্ট অলিগুলুত্বাহর বিশ্বনে এনে ডেন- কণ্ড ট্রেনাট চাল্ড বা হেনে আলিগুরুত্বারে বিষ্ঠিন আরারিয়ে দেন, রুত ট্রেনাট চাল্ড বা হেনে আলিগুরুত্বারে থেকে সাম্যন্ন আগবারে বিজিন বিষ্টান বা হারে আলিগুরুত্বারে থেকে সাম্যন্ন আগবারে বিজিন বির্দান করে উন্দের বারে আলিগুরুত্বারে থেকে বাস্যন্ন আগবারে বিজিন বির্দান করে উন্দের ভিন্তি প্রার্থ কে আলিগুরুত্বারে বেল পুলিশ পরিস্থিত যোগে প্রেয়া টেন্ডিল সামানে প্রেয়া টজর-পুলিশ গারিছিত সামানে প্রেয়া টজর-পুলি নারার থেকে আলিগুরুত্বার ভিন্তিপুলে বিজেনজন্যা হা বা বিন্দি বাবলা, 'আলা বিরস্টে ওনেন্দি (ট্রানাটি পুর জেন খেলে জানানা হা । বির্দান্ত প্রার্জ করাডায়ামী মন্য ট্রনা থারেলে, পার্রিভারে বে গোরাকো নান্টাল করার বের্গে ট্রান্টি ক্রান্সি ব্যু বির্দ্ধ সিংব লেরে পোরা নির্যান কন্সা বিজ্ঞা-কেন্সা ট্রান্টি ক্রানান্দ বা থারসেও, পৌন্যস্রেন বের গোরাকো নান্টাল করারা ট্রেন্টি উর্জয়ের রাইল মাইন হার্সনা হার্ট, নির্যান্দ বা জাতল বারে বোর্গ ট্রান্টি ক্রানান বারে বার্জ হার্টি মাইন হিনে পের বার্চিল যেন্দ্র পার্রার্জনের প্রের গোরা বার্জন বার্ট কির করাডান্সার্ট মন্দ্র হারারে বার্ট কার্ট্র বার্ট নার্টন বার্ট বার্ট বির্দ্ধ বা পার্বার্জনে বার্টনা ব্রুর্জন বার্কারা ট্রান্টি প্র বার্জন হোরা ট্রান্টি উর্জযার রাইল মাইনির্যার্টনার কর্ম বার্টনার বার্ট বার্টনা বার্টনার বার্টনার নার্টনার বার্টনার নার্টনার্ট বার্টনার বার্টনার বার্টনার বার্টনার বার্টনার বির্জনে জনবার্টনার বার্টনার বার

বহার, ফালাকটা, । শাকসবন্ধি থেকে চ। পাশাপাশি ট্রেন

কি না আনি না। সবসময় চেষ্টা করি ম থাকার।' সকলের সঙ্গে মেচ্চামেশা কর		মহিলা এসে জড়িয়ে থরে বললেন, দু থেকে থাই, রাডের জন্য যদি গুইরব	পুরে মা' কিচেন ইব্ছে রয়েয়ে	EI'		গুণাডাঙ, মধনাডাঙ, গুলাপাই জান্তর বারসায়াদের এক শুন করে বিতিয় ধরনের পঞ্চাপ্রয় নিয়ে যাওয়া হয় (বন্ধের জেরে ক্ষতিগ্রন্ড ভূয়ার্সের পর্বটন শিল্লাও।	ট অংশ। শাকসবান্ধ থেবে টুনটিতে। পাশাপাশি ট্রেন
				বেহেবু: প সং গঠনীয় অপির কন উচ্চ বিয়েগি আন্দের্ঘর্ড করে নিয়েছকর সম্পরিগ্রনি উচ্চ আর্টে করেষ্টাম্য বিশেষত ভ	ন নৱ নে নামান, পাৰ্জন মহিৰে, নজননা হন না নামান নামান যাতে 'পাৰুল নামানত বাৰু না নামান নামান যাতে (কাঞ্জুলৈপা ক কেনে নিয়াক আৰক্ষি নামান যাতে কে কেনে হায় কৰি নামান কেনে মানা কৰি কেনে মানা নাম কৰি নামান নামান কৰি কেনে মানা নাম কৰা নামান কৰে পাৰি কৰি কৰা ৰা কৰা নামান কৰে পাৰ কৰি কৰা কা কৰা নামান কৰে পাৰ কৰা নামান কৰা কা কৰা নামান কৰা পাৰ কৰা নামান কৰা কা কৰা নামান কৰা পাৰ কৰা নামান কৰা পাৰ পাৰ নামান কৰা পাৰ কৰা নামান কৰা নামান কাৰ্য কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা কাৰ্য কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা কাৰ্য কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা কাৰ্য কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা কৰা কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান কৰা নামান নামান নামান কৰা নামান নামান নামান	মিনি মান বোৰা, হোৱা – নামানা – ৫০২.১০ (পাল মান – মান ব্যাহিনা মান বিজ্ঞান নামানা – ৫০২.১০ (পাল মান – দিন্দালীয়া মান্ত্ৰাক আৰু একচাৰ্কেট পাল (পিনিচিটি হিনাকা দিন্দালীয়া মান্ত্ৰাক পাল নামানা কৰে কাৰ্য্য কৰে জনাৰ নামি মান বা মান্দালৰ পাল পাল কৰাৰ নামানা কৰে সম্প্ৰ কৰি আৰু জনাৰ মান বা মিন্দাল বাবে মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা পাল পাল মান কৰা কাৰ্য্য কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান বা মান কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান বা মান কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান বা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান বা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান বা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান বা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান্দাল কৰা মান্দা মান্দা মানদাল কৰা মান্দা কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান্দা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান্দাল কৰা মান্দা মান্দাল কৰা মান্দা মান্দা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান্দা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দাল কৰা মান্দা মান্দাল কৰা মান্দা মান্দাল কৰা মান্দা মান্দা	ए. २००२ - वह टोराक्ष कम्प्यमूर पाहि. २००२ - वर राज संस्थारित हि माहि करावे(राज सेल २७१२ रन्तरात करा दोरन ठठि वाड्रान नड कारणर्थ क्षत्रंपन कारण टर. एज मेंदर क्ला प्राहिए नियन्त्रित रज मान्द्रा स्वरूपन कल जाड़ी
	(নভোটেন প্রচাব 	র নাইজিয়ীয় ফুটবলারনা। কর্ত্তৈজ্ঞানি		रूप नर	३) क्लाइडीटांड नाम २) जारफज नाव १) प्याज्यांडले श्वक	ক্ষক মধ্য সম্পরিত বিধরণ	১) দাঁও ভিজন্মিয় আছিল ২) দগল কিজন্মির আরিল ৫) ব্যাক্রা অর্গায়
ই জি বি আই ব্যাহ নিয়িটেড অদিয়া আই ডি কি গাই ব্যাইন, পানে সমৰি কৰাজা- ৭০০ ০০৭ ০গাত M III 2011 GO 114 \$838 লুবোম্পাল্লের (ধানে এফ পি) বিজ্ঞান্তি মহ পেনে কারণের বহুলোপা পের ৫০ পি) দেশ পান সার্গতে বহুলোপা পের ৫০ পি)	ষ্টান্ড বিষনট্টা ২০০২ (মাটি চ এর রল ৩-৬৪	হলে চেন্দ্রার বেলা প্রায়েন্দ্রের বিজেনেন্দ্র পান অল বিনাজিলে জালেটাল আছে এনকেন্দ্র ৪ ফাল ২০০২) রোডালেক এবং নিশিষ্টারিটি ইণ্টা প্রায়াপ পর্টান্ট টিক্র আর্টির ২৬/২২) প্রায়ালে ব	ধুনা ৮(১), দশবা বিজেপ্তি (উঠাccsin (স্থাপর সম্পর্টির জন্ম) গ নিয়স্কাদরকারী, নির্কিউডিটেকেশন মেন্ট আল সির্কিইনিটি ইউন্তেই আলি, মেন্ট এলংগ করিনিটি ইউন্তেই আলি, মেন্ট এলংগ কর্মেন আনার	3	২) কামট্যিয়া, ইস্কলিৎ রায়, পিতা- সংবা রায় ৭)প্রাক: তার মানো ০) ক্যাকটিট না; ৩৫৫৮২৫০৮০৫৭১৪	<u>মশ্বি সে হ</u> দিশেত কৰি গাৰ্বীয়া ব্যক্তমত গাব দিয়ি ৬ বিশ্বসং হোঁৱা - পাঁহাটা আৰু বানা ২০০৫ পৰিয়েন না ২০০৫ গাবে পাঁৱাৰ না ২০০৫ বা আৰু পাঁৱাৰ পৰা প্ৰথম প্ৰতিয়া না হৈছে পাঁৱাৰে - আৰু পাঁৱাৰ মাতৃত হৈ পাঁৱাৰ হোঁ পাঁৱাৰ পাঁৱাৰ প্ৰথমিক হাঁহাৰ পাঁৱাৰ হৈছে হৈ নিজৰ কাইন্দেশ্য পৰিদ- ব্যাহা পুলি-বিধ্বপ্ৰ বায় পাঁৱন	(भार पण गोरावे देखाः (भार पण गोरावर दोधाः) देखा राजावी देखाः तला
নেন্দ্ৰ্যটেনিউটি উফ নিংকা কয় নয়। এক বা আন এক পি তে নিংশিৰৰ অনুৰাষ্টি প্ৰকাপ ৰাত কথা কয় তি নি এই মাছেৰ ওচেৰাটো বিতেল সুকি হালাটেৰ কেলফাত্ৰ ৰায়ভৱ বি স্পাৰ্কে কেলচ হালানা কৱা হলে না। ক হছে। কি কম (বেল্পট কেলচ হয়)	ধনগ্রহীয়া; স্বী হালি-৭১২২৫ গ্রন্থি ২৮-০৭- থেকে ৬০ দিনে শার হাজার কোঁ নগৈর আয়ান ব বিরু সেনসায়ত্ব	গ শিল্পা অনেক প্রানান হৈব পারেইবিয়া, এঁা মান্স প্রতি নাজ পেই পার্বী মনোজ প্রানার ক্রমেন ক্রমেন হ পার বি নাজ পেই পার্বী মনোজ প্রানার ক্রমেন হ ২০২১ প্রতি নির্বাচনিতে উল্লিখিত প্রানার করে এবং সংইজি নির্বাচনিতে উল্লিখিত প্রানার করে বিশা টাবা আত্রা ২৯-০৭-২০২১ অনুসায়ী আর নারনারে হেরেইনা। নির্বাচনার করে বি পরিমান অর্থাত্র আবর হিতেরে	মধ্যেশি বাৰকৃষ্ণ পাঁচ বিষয়া, হেনা- ২ ডচা-চগতত২৮০ (টি এলা) – ৫র বিদেন, যাতে উচ্চ বিমাধিয়া তানিশ হি নীয় ১৪.৩৯.০৯৫,০০ (টোমা কজ হল মূল পাঁমেল অলায় লেখায়া জনা যার্থ হাওয়া। এন্ডেমারা কিলম কার	4	২) কর্মাইজা ঘ্যার আরু উপাণ্যালের (মা: নিজি নদী ২) রাজ: সেহারি মার্গট ৫) আকটিউ না; ওপাচব2০৫০৮৮৫৪	<u>সম্পর্ট হা ২</u> সিয়েক ধনি ও বাঁহন সম্পদ্ধ মার মির্চি ও নিজেন, বৌজা- বিঞে পেরার, য়ে এন না ২৮, পাঁটান না ২৯৯ ব সঞ্জের, গ্রাটা হা ২৫ বাঁহা উন- বা ৫ বেরিয়েন, ২০১৬ সম্পর্টা সম্পর্যিম ফালিমানি নিজন না বাঁরা, নাজন জিলা পা ৫২১ সম্পর্টা উন্নিটি, উঠাত - প্রায় হারা বাঁরার, নাজন- স্বীর্ধ্র প্রায়, পুর্ন মুম্বিরা পরা, গতিত- নায়।	(2) 002,2000 (2) (2) 02,202,202,203 (0) (2) 02,202,000,203 (0) (2) 02,000,000 (2) 000,000 (2) 02,000 (2) 000,000,000 (2) 000,000 (2) 000,000,000 (2) 000,000,000 (2) 000,000,000,000 (2) 000,000,000,000,000 (2) 000,000,000,000 (2) 000,000,0000,0000
য়া লিমিটেড াত, কলকাজা-100 026 974PLC094602	খই কলগো কথা জনবামানে আৰম্ভ কাৰতে হয় বে, চিৰান্দজনে চিকিয়েটি কিয়েট বিনেমাৰ্কটো জন জন কয় নাৰ কয় নাৰ হয় জনবিয়া হয় বিয়া কয়)) কর্বাহুইবা: ভগা চাই দ্যাণ হিব হিবট্রিন মোন- বিভয় হার্ক ২) রাজ্য কর্মেয়াবের ২) আরাইন্টানা: ০৫৪২২৫০৫৫৫বার: ৩) আরাইন্টানা: ০৫৪২২৫০৫৫বার:	<u>প্রার্থিয়া ২</u> সিয়েচ করি থারিত মানারৰ মহা দিছি ও সিমেল, টোনা. (সেয়ায়, টো এনা ম: Jon, পরিয়া না- ঘাই এন ৫৯, এন মহা মঞ্জ, ১৯, তেন্ত, যো পরিজ জা 2 ১৯৯, রা- স্থা মার এন এন মারে মার ১০৫৭, ১০৫৬, রো করি- বা এলিয়েন, ২০০৬ সারে মার পার এন, মুখ্যা সাপাটে অংগিবার্ট বিজ্ঞা মারিটা, ট্রেপ্তি, উত্তন- কাজ মারে, মিজন- ফার মারিত রাবেনা, পুন- মার, প্রতি-, মার, মার,	২) ১৯.৫০ ৬০৬১ ২) ৩৫.১২ ২০২১ ৫) ৫৫.১২ ২০২১ ৫) ৫২.৮১ ৬৬১ ২৬ গেরাশ সক্ষ কর্মা হার্মান একবিশ ক্রিয়া করা হার্মান একবিশ ক্রিয়া করা
phiteindia.com টি বিজ্ঞ প্রি ^চ কর্ণোরেট আফেয়ার্স হারা জারিকৃত					২) কার্যেটীরা: দেশায়ক যোসেন, পিয়ে- মানহুদ কলের ৭) রাজ্য জানিয়ায় ৫) ম্যাকটেন্ট নার ৫০৪২২২০৫০৪৫৮৬	<u>রশ্বনিধা।</u> নিয়েছে জনি ও হাইনে নালছত থায় বিচিৎ ও কিলেং হৌজা- টিবর পদায়েছে, হার্ট প্রতিরান নং ২০০৬ ত ০০৫৫, জে এবা ধরিয়ান নং ২১০৩৫, হটি না- আর এন ২৪৫, এন ব্যার হবে, জনিব পরিবাপ-	10 250 25 100 20

ন, ২০২১ ১২,০০৫১ ৫২ নাৰ্ফ নাৰ্ফা নাৰ্ফিন টাৰা এবং লো মাত্ৰ) + পুৰো ড ভাৱিপ পৰ্যন্ত পরিচনটেন সুল ৩ চাস প্রশানি হয়। নিয়াত ভাগি ও গঢ়িব মানজত পরা দিছি ৭ লিলে: হোলা- টহর প্রত্যাস, হলা পরিয়ান না ২০১৬ ত ০০৬, জে এব বর্গায়া না ২০১৬, টা লা- আর এব রাখ ৫৬, ৬ বা তর গে, করি পরিয়া-২০ সালে উঠা লা- বার রাখ ৫৬ ৫৬ ৫৬ ৫৬ ৫৬ মার্কিট্র উঠা ন ভারে সোলা প্রত্যা প্রতিষ্ঠ হিটা ন ভারেলা হারি, প্রতিন হলবো রার, প্রতি রার। প্রতিষ্ঠ হিটা না ভারাগে হারি, প্রতিন হলবো রার, প্রতি রার। প্রতিষ্ঠ হিটা না ভারাগের। भारतुम् काल २) द्वांच: गावि হামন একা রাজ গদ-পুরো পরিখেনের পর্বান্ত সুদ গুরার্ছ विषय, प्रभाव सिंहा हा। प्रिति का प्रधान सामक मा सिंह थे दिखा (क्षेत्र) का प्रित का प्रधान सामक मा सिंह थे दिखा (क्षेत्र) का साम देश के प्रधान सामक मा भारत का साम सिंह थे (आज) साम देश के प्रधान सामन प्रभाव (क्षा प्रधान सामक) साम देश के प्रधान सामन प्रधान सामक सामक साम का प्रधान सामक साम सिंह के दिखा (क्षा प्रधान) साम का प्रधान सामक साम दिशी के दिखा (क्षा प्रधान) साम का प्रधान सामक साम दिशी के दिखा (क्षा प्रधान) साम का प्रधान सामक साम दिशी के दिखा (क्षा प्रधान) साम का प्रधान सामक साम दिशी के दिखा (क्षा प्रधान) साम का प्रधान सामक साम दिशी के दिखा (क्षा प्रधान) साम का प्रधान सामक साम दिशी के दिखा (क्षा प्रधान) साम का प्रधान सामक साम का प्रधान सामक साम का साम का प्रधान साम का प्रधान सामक का साम का प्रधान साम का प्रधान साम का साम का प्रधान साम का प्रधान साम का साम का प * ১) কণ্যাধীৰা: বাল্ কৃত্যু লিজা- নবেশ ২) রাজ্য কার্নিয়াংজ ট ব) বহু ২১,৫৬,৫১৫,৫৪ (এছল পাক চেন্দ্রটি হায়াব ব হারপো পটনেট্ট বিভা এবং হারপো পটনেট্ট বিভা এবং হারপো পটনেটে নারিশ পার্বা সুব ৫ চার্চা মুব ৫ চার্চা যোগদেশ, ১৯৪০ লাগের ধারণা পা cos দেশন কুণ্ড, নীরেন কুণ্ড, নরেশ ঝুণ্ড, জী <u>হীইন্দি:</u> উন্তর- নিখিন ঘোষণ্ড, ধঞ্চিয লাকুর, অসের রুঙ্। - ব্যক্তিগর রাজ; গুর্ব- নারে मा प्रेन्दु, प्रभवन पुरुष कार्य साइक श्रेष्ठि व सरिव राज्यमुक का मुदि क सिर्फा तेषाक का 333.07.000 मानिप्रमु पर तो र 2004, पिडान गर- का प्रेर 2000, सि थे 1005.2000 मानिप्रमु प्रदेश राज्य राज्य का प्रमु के सिर्फा का प्रेरी 1005.2000 सार्वे प्रार्थिक विक राज्य राज्य की स्वीत निष्ठा का प्रेरी 1005.2000 सिर्फा स्वीत का प्रार्थ राज्य की स्वीत निष्ठा का प्रेरी 1005.2000 सिर्फा स्वीत का प्रार्थ राज्य की स्वीत निष्ठा का प्रार्थ की प्रार्थ का प्रार्थ का प्रार्थ स्वित का प्रार्थ राज्य राज्य की स्वीत निष्ठा का प्रार्थ की प्रार्थ का प्रार्थ की प्रार्थ का प्रार्थ की प्रार स्वीत का प्रार्थ की स्वार्थ का प्रार्थ राज्य की स्वीत निष्ठा का प्रार्थ की प्रार्थ की प्रार्थ की प्रार्थ का प्रार्थ का प्रार्थ का प्रार्थ का प्रार्थ का प्रार्थ का प्रार्थ की प्रार्थ का प्रार्थ)) जन्माहि >) খণ্যাহীয়া: স্বর্গ ২) রাখা: তরসণুর হ) ব্যা,১৭,৫৭৯.৬৫ (সার বক্ষ বিয়াল্বই হারার পরিয়ে উনজনি টারা এক হার্ম্যী পরল বার) + পুরে পরিযোহের হার্রিশ পরি মুল এরার্য সিংগার দানি ও ধরিব নাজকর হার বিষ্ণি ৬ বিধানে, মৌলে, মাননেরে বের এনা না ১৮, পর্যব্যাল না, এবং মাত্র ১৫০৮, রট নান- এনা মা ২২১১, মনির পরিধান - চেন্টামেন, ২০১৭ মালের বিনিন না ৫০৫০ দুবারী বিশ্বচিত্র কার্যনার হি বিধান, হারা, মুখেন মার্চ মেন্দ্রিজি কিবা- নায় নারা, মন্দিন- রারা, মুখ- মনিক কুমার নারা, ১) কণ্মহীয়া শ্রীনিকেরন সেয়- শীপক সায় বরকে কর্ত্তিক নায়। ২) রাজ: করিয়াগড় ণ উচ্চেট্টেল্ডেন্ট্ ব) ইঠা,উঠা,উঠা, এট (গণ ক্ষর একবিল হায়ার বুলো পরেরে টার্চার রক্ষ পরিলোহের আরিশ পর্বন্ন মুল ডার্চ্ব নাৰ্চিয়ায় বিশ্ব বিদ্ধ বিদ্ধ বিশ্ব বিদ্ধ বিশ্ব বিশ্ব বিদ্ধ বিশ্ব বিশ্ব বিদ্ধ বিশ্ব বিদ্ধ বিশ্ব বিদ্ধ বিশ্ব বিদ্ধ বিশ্ব বিদ্ধ বিশ্ব বিদ্ধ বিদ্ধ বিশ্ব বিদ্ধ বিদ্ধ বিশ্ব বিদ্ধ বিদ্ধ বিশ্ব বিদ্ধ বিধ্য বিধ্ ১) গণগ্রহীয়া, ডপন কুমার কুমু ২) রাখ্য: বালিয়াগঞ্জ

অনুযোগিত আই

ल साम

+

ৰুলকাতা বুধবার ৮ ডিসেম্বর ২০২১

MARIENC

9

শাকার 1	তান অ	পিনজ	ন, তার	फि
	বার পড়		 100 	<u>भाष ठक</u> <u>भाष ठक</u> याद्य जिंह याद्य निरा
ষ্ঠায় 'সংমাৰেগ' দায়িত্ব সাথলে-১লা এ গুয়াউল গাঁচ গাঁৱেৰ কাইন্দিনর দেই দু, দু-দুটি সাংমারেৰ দায়িত্ব মেয়েৰ মাসেদ-কাইন্দিনর মাজা দিছ, আনাট তাঁর গুজাই। ববিঁও তে গাঁৱে। নাসেদ গুজার তাবে 'ক্যের আগও বেড়ে তোহে তেবে 'ক্যুন্ন অনুসৈধে হানি। নিডজ				পুরতোচ হয় কমিশন সূত্রে ভোটমাহন যে ভোটমাহন ৮০ মিডি। কলক ৪,৮৪২টি মুম্ এ ছাড়া প্রতি সায-ইনস্পে
মার্গ আপ্রকিল্ডার সকটা সামলে কাড়া প্রার্থী		THE	107	কুয়াব <u>অস্লানজ্যে</u> হালিণ্রনুর রেল জনিয়ে
লা রায় যার্ড ৮৮	AS R		EV .	থেকন্যারি প ফেলন্যারি প চলাচল যদ্ধ ফল্ড চালুর ব অরাজনৈতিব রেখনে এনে



Does size matter?

In the 1970s, brands used to advertise primarily through newspapers/magazines, outdoor sig-mage radio and cinemas. Ad films were shot been in the intermetal and the second second second term in the intermetal and the second second maybe 500-eq h with a long of the system. Some of the more iconic adio of the second because they used the full impact of the big screen and a captive suddrene. The big screen and a captive suddrene. Television is the ultimate family medium, be determined the most ison and the second second facing the 'two second second second second second the second second second second second second the second second second second second two second second second second second second second second the second second second second second second second the second se Eshimagari in 1986. What is the difference, was my nalive question. I know the scenen was small, but what leave 1 was told that television is a family medium and you cannot have paroramic shots on a television screen (definitely not on a black-and-white screen). Since it is a family medium, you can have characters speaking to the audience. One on one. Dialogues became important. Facial exponsions, too The leonic and on that time, such as the Dhara jabelor the surfaction on a black-and-white television set. When we were making ads in the carly 1960s, it what a common practice to also check if the ad played olary on ablack-and-white television set. this was a must for PMCD brack since rung consumers might be watching the ad on an old BW television set.



In the 1990s, we were making ads for televi sion but televisions were becoming bigger and better. It was no longer a 23-inch screen. This screen growth meant that ads could take a panoramic shot and not lose the effect on the

screen growth meant that ads could take a panoranic shot and not lose the effect on the consumers. Remember the Fevical bas film? The 2000s ushered in the laptop mode of delivering video message. YouTube hit us like a tsunami wave in the year 2005. Ads had to be made keeping in mind that they could be watched on a computer. Watching an ad on a computer is langely a one-on-one activity unlike television, which continues to be a fam-ly viewing medium. Same language subtiling became the norm since follss watching volume that the screen size had sharuk to 13 inches, but the viewer was less than two test aways of the television was probably not so for a laptop. And what about the five-inch mobile screen? What should brands do? Make the same ad and run it across cinemas, television and ond just a tractos cinemas, television and jet that play on the other word's spend and jet that play on the other same ad and first that the screen? What should brands do? Make the same ad and run it across cinemas, television and mobile? Or should they curate if for one medi-um and let that play on the other two? or spend um and let that play on the other two? or spend um ad let that play on the other two? or spend um ad two are socing is not a passing trend.

time and effort to "repurpose" the video for each medium? If what we are seeing is not a passing trend, video consumption in India is moving more and more towards the mobile phone. This means that consumers are going to see our ads on a 5-inch screen. They may have a wired headphone or may be playing the sound formogith the mobile phone's speakers. The mobile phone is going to be least than 10 inches away fromogith the exist video were the video were any cooling, maybe attending a Zoom meeting! If we know how to adapt at dilimating from the cinema era to the television era, by adding characters, dilaques etc, what should we do now for the mobile video content era? Should we go byper close, or as they say ECU (extreme)

we go hyper close, or as they say ECU (extreme close-up)? Should we always do same language subtitling? Should we keep the panoramic shots subtiting? Should we keep the panoramic shots to the bare minimum (just try watching *Roundation* on your Apple phone to know what I am saying? I which there is a need for a rethink of what we need to do when we create ads for the mobile phone era. What worked for televi-sion may not be perfect. And what was great on big screen (risem may load) like garbage on a mobile phone. Colours, music, characters, dia-logues, editing all need to be erhought. Brands should decide what they want to optimise for television or laptop or mobile or cinema. And go all the way.

The writer is a best-selling author, independent brand consultant and found Brand-Building.com; he can be reached at ambimgp@brand-building.com

The rise of 'patient capital'

PE funds are increasingly exploring longer investment options beyond the standard five- to 10-year template

SURAJEET DAS GUPTA New Delhi, 7 Dece

The second secon

puts an artificial cap on the tenure of the fund," Ramnath said.

In this traditional funding model, a wate equity (PE) firm, which is known In this traditional funding model, a private-cupty(PE) firm, which is known, as the general partner (CP), is given the effect to smarphing the PE find and an invest in a portfolio of companies by investors, who are known is limited partners (CP) who are known is returns. The funds, however, here to Bure for exit that however, here to Bure for exit that But a concensus is building strong PE players that start-up entrepresents or end "paired registal" — or maximize waits down the start-up entrepresents of 11 to 20 years — to maximize waits form. That is nuch by ord the puryley of the traditional investors such as pen-sion funds, nurversity endowments, foundations and insurance companies that need returns much earlier.

NUMBER WISE

Note: Based on numbers far 3793 compani Source: Cardinaline, Regimers Standard rate

estor category

■ Shares priced ₹ 10,000 and ab

Note: Based on numbers for 3793 comp foreign holding includes foreign ports Depositary Receipts

SACHIN P MAMPATTA

6.6 4.3 7.2 2.9 Average foreign holding (in %) Average domestic institutional investo stake (in %)

Have you bought a share worth £10,000 or more? There are more of them now and the total value of such companies — out of reach for small retail players — may surprise you

small retan property surprise you. Shares topping the five-figure price mark were rare 10 years ago

look at March-end figures across the listed universe in 2011 shows

the used universe in ADII shows only one such share. There were two by 2013. But in the last quarter (July to September), there were 16 such companies, gaining from the unprecedented buil run after the coronaviaus pandemic. These 16 account for over 78.6 trillion in value (see Over 7.0 and had more than the

(see/hart) and had more than the combined market capitalisation o 3.49 of the 3.793 companies in the sample under consideration. The compunies include type maker ARF (September-end shar price of 379,3677), electronic syst-

emsmanufacturer Honeywell Automation India (₹45,686.9) and apparel maker Page Industries (31,697.7). Other notables include Rajasthan-based Shree Cement (228,925.6) and multinational asso-clate 3M India (224,880.4). Business

Standard didn't get a reply to the emails it sent to these companies. Companies worth more than 40,000 a share usually have highe foreign and domestic institutional

foreign and domestic institutional investor holdings. The promoter holdingtends to be higher and the stake of retail and other investors is 14.9 percent, compared to 34.7 per cent for shares priced under CLO,000 (see chart 2). This can have a baratineon light different and an

a bearing on liquidity and price-discovery of such shares. Retail investors have been increasingly more active in the market. Such

investors accounted for 70.5 per cent of the traded value in the top

is by va

A.c

"Bonu

down. R

ndsee

inc

3/

12



However, the votaries of this change are already in action. Last month, for instance, global VC player Sequoia Capital surprised the private equity world when it announced that it would take a break from the traditional fixed-tenure fund structure. LFs will now invest fund structure. LFs will now invest through an open-ended liquid portfolio in a single permanent structure with no limit of time or tenure. In India, there have been some exper-

In India, there have been some exper-iments with more extended tenures. Serial investor Sanjeev Bikhchandani, for example, hasfloated a 750 core fund through info fage 1td, hi isited entity, with a long tenure. "We have the longest tenure VC fund in the country. It is for 12 years, plus an additional two years. We have only two L/B in the fund, both of whom have a long-term view of India." Bikhchandani, whose Info Edge Bikhchandani, whose Info Edge delivery app listed entir through the food delivery app listed entir through the food delivery app listed entir through the food

delivery applicated earlier this year, said if was between the ninth and the eleventh year that the company reached its real valuation, after which it raised money through an initial public offer. So

typical PE funds with, say, an eight-year horizon would have not earned the full Notice of the investment, he pointed out. His model works on the principle that it will not chase capital from outside investors but generate it from his com-pany's balance sheet. investors but generate it from his com-pany's balance sheet. This is the model that Prosus follows. The digital investor arm of South Africa's

The digital investor arm of South Africa's kets. Th Naspers, a publishing, online retail and con-sumer internet investor, does not operate by float-ing funds but on the strength of its balance shoet and prefers to take a lot to 20-year horizon. That is why despite threat management firms is shoet and prefers to take investments of SIO-Billion value investing committed in India with

commuted in india with states in Byli's and the recent acquisition of BillDesk for \$4.7 billion, Prosus has not exited any of its investments except Flipkart (and that's because Walmart wanted control).

"We are not a venture capital fund so we stay invested for decades. Our most ortant criterion is that we can add to the company; it is not money as

THE LONG GAME

Info Edge has launched a ₹750 crore fund with a tenure of 12 + 2 years. It has raised most of the money through its balance sheet Prosus invests in companies for up to 20 years. Has not exited any of its investments in India exceptione.
 Does not believe in pressuring companies to list Domestic family offices and sovereign funds could be key sources of "patient capital" PE funds are eyeing alternatives such as listing, setting up a "continuation fund" and creating vehicles to get permanent capital

there are plenty of people with money," said CEO Bob van Dijk adding that he does not see Prouss making any mean-ingtil exits in India in the next two years. Among the other models of "patient capital", Ramath said Multiples is con-sidering the concept of the "continuation ind", which is carchings on inglobal mar-kets. This model entails fund managers pleking from the traditional or or three assets that have the contral cancel and the source of the indi-state of the source of the source of the contract assets that have the potential to fretch higher

or unree assets that have the potential to fatch higher returns over a longer time period and parking them, into a filve-year continua-tion fund. The permission of current investors is required, of course, but fund managers could bring stors too.

In new investors too. The second model Multiples is look-ing at is to create a structure to bring in a pool of permanent capital to supplement PE funds that take 10- to 20-year posi-tions in building a company. In fact, such potential long-term investors have been identified.

identified. One is the family office of h its and the other is sovereign wealth funds. As Bala Deshpande, founder of MegaDelta Advisors, pointed out, "With family offices expanding their investments, they could park three to five per cent of their net worth for long-term capital investment beyond 10 years with PEs, which will provide them higher ruturen, and examples founded to

with Pise, which will provide them higher returns. And sovereign funds have a longer term wiew of a counternhigher not looking at quick eds." Another option for alternative asset management firms is to raise money from the stock markets by listing them-selves, aroute that would provide them with a war chest for value investing as Info Edge has done. Opinion on this fund-raising route differs, the principal constraints being that the Indian PE market is still not as mature as it is in the US where giants such as Blackstone, KRX, Apollo Giobal, and Carlyle are all listed entities.

listed entities. But others prefer to keep the structure simple, as ICICI Venture CEO Puneet Nanda explained in this context. "On one side you have the investors who put in the money and on the other side are the entrepreneurs; and we create the pipe. The flow is better if there are no restric-tions in betteren "I neards!

The flow is better if there are no restric-tions in between," he said. Then there are investors who think the 10 to 20 year tenure provides fund managers allbis to hide bad investment decisions. "The long tenures beyond 10 or 20 years means there could be no discipline in fund managers or pressure on returns. They could be hiding bad assets in a fund instead of realising the losses early and returning money to investors," a senior executive of a lead-ing PE fund pointed out, adding. "This could lead to a major injustice for investors, as cash on cash is the only

investors, as cash on cash is the only holygrail of the PE business." As a relatively untested model in India, patient capital clearly demands patience first.

This is the first of a two-part series on tro nd part appears tomor

PH CircleThinwananthe

on Sale Notice under Insolvency and Bankruptcy Code, 2016 KS5 PETRON PRIVATE LIMITED (In Liquidation) **ASCENT OF THE** the Elevent Stern Train pd. Off: Swastik Chainter Date & Time of A ₹10,000 SHARE orm https://ncitaoc 1: MCAP OF ₹10,000 CLUB HAS CROSSED ₹8.6 TRILLION istarve: Price (in Rs.) Market capitalisation (in trillion ?) Number of stocks valued at ? 10,000 or m er the Corporate Debity located at Moast a.J.L. No. 47, Grant Pandhayat Anadanga PS 23 8.7 ndarige District - North 24 Pargara - Wa 1996-743221 (Specified) northwo . 8 sl-743221 (Secolled Locator) nore datails in relation to access and terms & fore of the auction, plasse roles the Process most available on the website of the Cosporate 5.3 . 6 3.8 4 4 0 0.0 0.0 0.1 1.5 1.5 1.9 2.0 2 0 2: LOWER PUBLIC SHAREHOLDING FOR EXPENSIVE STOCKS 53.0 ler of KSS Petron Private Limited stration No.: IBB/JPA-D02/IP-NO01 14.9 candia com (process vail.com (registered u registered with 1981; Public Average promoter stake (in %) 38, LGF (L/S), South Ex shareholding(retai & others in %) GI) 3. AVERAGE TRADE VALUE HAS GONE DOWN Value of average trade (in ₹) 90,000 - 88,447 70,000 50,000 29,754 30,000 m 10,000 1999-2000 2021-2022* Note: 12021-22 data is as of September; Source: Exchanges, Business Standard e ublic shareholding on the lational Stock Exchange. Why are individual shares oexpensive? Each share has n underlying nominal price alled face value. "Banus cannot be done by Cut-off date for determining the Members entitled to vote (voting rights shall be in proportion to the equity shares held as on this date) othedonebyaloss makingfirm," said Pune-b makingfirm," said Pune-based company secretary Gauraw Plagie. The Securities and Exchange Board of Indue considered abolis-hing face value in Pebruary 2009. But that would have required legal changes, like in the Companies Act, and posed operational challenges. Individual share price of many companies in sing even as the size of individual trades has come down. Business Standord calculaent al e-votina period their eoowin, husiness standard calcula-ted the average trade size from 1999-2000. Average trade size in the cash market has moved up from 322,521 in 2010-11 to 329,754 so far in 2021-22. The larger secular bethed trend seems to be the drop seen from levels of around (88,447 seen around 1999-2000 (see chart 3). One must bear in mind that this includes institutional buying and selling. Which means the average case of am selling. Which means the average trade size would be far lower for the retail investor. This makes it even more unaffordable for retail invest-ors to buy into the 40,000 club. It strengthens the case for re-exam-ining the concept of face value. ice : Mumbai Ire : 71h Dece ber. 2021



etwology Department, C 4, G BLOCK, Star Ho ra (E), Munical-400 051, F-mail: heads/line and 10-2, 8" fore REQUEST FOR PROPOSAL FOR SUPPLY, INSTALLATION, INTEGRATION, IMPLEMENTATION AND MAINTENANCE OF HARDWARE SECURITY MODULES (MSM) The captioned RFP is available on Bank's Corporate W www.bankofiedia.co.in under "Tender" section.Subsequent ch if any, will beceforth be uploaded only on the website.The last date on is 30-12-202

Bank of India

KERALA WATER AUTHORITY

Hindusther Engineering & Industries Ltd. Registered Office. Mody Berling 27, Sir R, N. Mukhringe Road, Kalaba 70001 CRL 0350001998/CL09803. Minute 033 246 0166 51. Cras 033 248 91825 Email: hogBerlind acon: Whole www.helind.acon MDTICE is hereby given fast ab 24h (TVENTY FORTH) Arousi General Meeting 17007 or the "Meeting") of the manufactor of HMDUSTHIN KONKE-ENDO. 2010 PM, ISL 1MITED (the Company) will be had an Price, 31th Oliverhau, 2011 al 2010 PM, ISL 1MITED (the Company) will be had an Price, 31th Oliverhau, 2011 al 2010 PM, ISL 1MITED (the Company) will be had an Price, 31th Oliverhau, 2011 al 2010 PM, ISL 1MITED (the Company) will be had an Price, 31th Oliverhau, 2011 al 2010 PM, ISL 1MITED (the Company) will be had an Price, 31th Oliverhau, 2011 and minate the backware with an of the soft of the Companies Act, 2011 (CrL) Issued Intel Acol, 2011 Annual Minute Market and Annual Annual Annual Annual Meeting Annual Minute Market and Annual Annual Annual Annual Meeting Annual Minute Market and Annual Annual Annual Annual Meeting Annual Minute Market and Annual Annual Annual Minute Minute Market Annual Minute Market and Annual Annual Annual Minute Market and Annual Minute Market Annual Minute Market and Annual Minute Minute Minute Minute Annual Annual Minute Market and Annual Minute Minute Minute Minute Minute Annual Annual Minute Minut

sprano, whole of AGM, operano, whole names is recorded in the register of memores or in the register of benefit wares maintained by the dopolations are not and of tables. If a Holdy 24th Docember 22th shall be notified to areal the facility of random excitingle-values (at the Meeling water whole have a maintained as an the radio of data shault then the Noclek has informed water whole have a maintained and the radio of data shault then the Noclek has informed water whole have a maintained by the Noclek has a format 900 AAA and ends on Thoravally, 30th Docember 22th as (2011) Thomas of while shall be disabled upon the Noclek has a format whole shall be disabled upon shall be disabled the and the remote w-volt whole shall be disabled upon shall be disabled and the line and the remote w-volt in the small be disabled upon shall be disabled and the line and the remote w-volt of the small be disabled upon shall be disabled and the line and the remote w-volt

Ing will not be allowed beyond the effects and date and date and date and the second a volid distantial designation (upone step) of alternation provided in the second a volid by these members, who are present in the meeting through VOCRAM and have not oblig approximation aftering thread through the volid provided and there are used and the second and the second second second second second and the second second and the second second second second second and the second second

calculidate, Any person, who acquims shares in the Company and becomes a h Company after displicit of the Notice of the ACM and bodying shares as out i.e., Frafay, 24th Desember, 2021, may obtain the Login Usert and Plasson a mutual at evolving fiscal to on or range (blank out). However, if the get mapsaved with NSOL for e-Voting then existing User IV and Plassourd o comes a Member of E

sting the system.
Sections 1996 the system of th

By Order of the Bo

R.K. Ag (Company Secret